

# Botschaft und Einladung zur Gemeindeversammlung



---

## Dienstag, 28. November 2023, 19.30 Uhr in der Mehrzweckhalle Quadra, Cazis

Sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger

Gerne laden wir Sie zur nächsten Gemeindeversammlung vom Dienstag, 28. November 2023 um 19.30 Uhr in die Mehrzweckhalle Quadra, Cazis, ein. Nachfolgend erhalten Sie die Traktandenliste und ergänzende Informationen dazu.

### Traktanden:

1. Begrüssung und Wahl der Stimmezählenden
2. Protokoll der Gemeindeversammlung vom 9. August 2023
3. Informationen Gesundheit Mittelbünden, Spital Thusis
4. Budget 2024, Alters- und Pflegeheim St. Martin, Cazis
5. Budget 2024, Gemeinde Cazis
6. Festsetzung Steuerfuss 2024
7. Anpassung Schulordnung der Gemeinde Cazis
8. Reorganisation Gemeindeverwaltung
9. Mitteilungen
10. Varia

Das Protokoll der letzten Gemeindeversammlung vom 9. August 2023 wurde auf der Gemeindekanzlei vom 24. August bis 23. September 2023 aufgelegt und gleichzeitig auch auf der Gemeindeforum publiziert. Während der Auflagefrist sind keine Einsprachen eingegangen, somit gilt das Protokoll als genehmigt.

Die Unterlagen zu den Traktanden 4, 5, 7 und 8 können auf der Gemeindekanzlei bezogen oder auf [www.cazis.ch](http://www.cazis.ch) heruntergeladen werden.

**An der Gemeindeversammlung liegen keine Unterlagen auf.**

### **Traktandum 3 - Informationen Gesundheit Mittelbünden, Spital Thusis**

Spitaldirektor Reto Keller und Heidi Zbinden vom Stiftungsrat Gesundheit Mittelbünden werden an der Gemeindeversammlung über das Spital Thusis und die anstehenden, hohen Kosten für den Betrieb von Spital und Rettung informieren.

#### Traktandum 4 - Budget 2024, Alters und Pflegeheim St. Martin, Cazis

Für das Jahr 2024 wird ein Fehlbetrag von CHF 181'195.00 budgetiert (Rechnung 2022, Fehlbetrag CHF 238'714.25). Das Budget schliesst ausgeglichen ab, da das Defizit ins Budget der Gemeinde übertragen wird.

Die Nettoinvestitionen für das Jahr 2024 betragen CHF 73'000.00.

Der Gemeindevorstand beantragt, die Budgets 2024 des Alters- und Pflegeheims St. Martin, zu genehmigen.

#### Traktandum 5 - Budget 2024, Gemeinde Cazis

##### Budget 2024, Erfolgsrechnung

Nachfolgend die Zusammenstellung nach Dienstbereichen im Vergleich zum Budget 2023 und zur Jahresrechnung 2022. Das Budget 2024 weist einen Aufwandüberschuss von CHF 19'625.00 aus.

<b>Erfolgsrechnung</b> Dienstbereiche	<b>Budget 2024</b> CHF	<b>Budget 2023</b> CHF	<b>Rechnung 2022</b> CHF
0 Allgemeine Verwaltung	-1'315'420	-1'171'150	-1'692'754
1 Öffentliche Sicherheit	-313'438	-254'900	-168'592
2 Bildung	-3'602'507	-3'602'507	-3'397'137
3 Kultur und Freizeit	-224'180	-224'550	-227'991
4 Gesundheit	-1'655'000	-1'179'900	-1'643'053
5 Soziale Sicherheit	-547'200	-519'400	-256'600
6 Verkehr	-1'003'200	-1'020'700	-873'584
7 Umwelt und Raumordnung	-22'810	-178'200	-145'902
8 Volkswirtschaft	-93'360	-9'226	-412'552
9 Finanzen und Steuern	+8'757'490	+9'061'720	+9'034'258
<b>Total Erfolgsrechnung</b>	<b>-19'625</b>	<b>+901'187</b>	<b>+216'093</b>

##### Budget 2024, Investitionsrechnung

Die Nettoinvestitionen für das Jahr 2024 betragen CHF 3'317'300.00. Es sind folgende Investitionen geplant:

<b>Investitionen</b>	<b>Ausgaben</b> CHF	<b>Einnahmen</b> CHF
Cazis; Kauf und Installation Container für Schule	580'000	
Sarn; Schulanlage, Sanierung Aussenplatz	80'000	
Summaprada; Zufahrt Valleina Sut	65'000	
Tartar; Sanierung Holzkasten Parkplatz Dorfeingang	250'000	
Sarn; Ausweichstellen und Belagssanierung Stretg	130'000	
Präz; Sanierung alte Präzerstrasse, 2. Etappe	800'000	525'600
Tartar; Sanierung Werkleitungen (mit Kanton)	1'300'000	84'200
Cazis; Cafluri – Mühle (Strasse + Leitung), 1. Etappe	1'160'000	37'900
Anschlussgebühren Wasser und Abwasser		400'000
Total	4'365'000	1'047'700
<b>Nettoaufwendungen Investitionsrechnung 2024</b>		<b>3'317'300</b>

Der Gemeindevorstand beantragt, die Budgets 2024 der Gemeinde Cazis, zu genehmigen.

### **Traktandum 6 - Festsetzung Steuerfuss 2024**

Der Gemeindevorstand beantragt der Versammlung, die Beibehaltung des Steuerfusses für das Jahr 2024 auf 115% der einfachen Kantonssteuer.

### **Traktandum 7 - Anpassung Schulordnung der Gemeinde Cazis**

Bei der Schulordnung geht es um die Ergänzung eines 3. Absatzes bei Artikel 8. Neu eingefügt wird folgender Text:

*Es besteht kein Anspruch auf eine vorzeitige Aufnahme in den Kindergarten. Auch ein Gutachten, welches die Schulreife belegt, berechtigt nicht dazu.*

### **Traktandum 8 - Reorganisation Gemeindeverwaltung**

Der Gemeindevorstand hat im Herbst 2022 beschlossen, über die Gemeindeverwaltung und den Forst- und Werkbetrieb eine externe Verwaltungs-Analyse durchführen zu lassen. Der Auftrag lautete eine Bestandesaufnahme von Gemeindevorstand und Verwaltung bezüglich Strukturen, Abläufen und Organisation durchzuführen. Des Weiteren wurde eine Übersicht über die vorhandenen Grundalgen zur Gemeindeentwicklung verlangt.

Die Ergebnisse der Analyse wurden in einem Bericht zusammengefasst. Das Resultat der Analyse ergab, dass:

- Die Grundlagen für die strategische Arbeit des Vorstandes fehlen
- Kein Reporting der Verwaltung an den Gemeindevorstand erfolgt
- Der Vorstand ist stark operativ tätig, es fehlen dadurch Ressourcen für die strategischen Arbeiten (Finanzplanung, Liegenschaftsstrategie usw.)
- Durch die allgemein zunehmenden Aufgaben der Gemeinde fehlen klare Kompetenzregelungen
- Fehlende Struktur im Bauamt, keine Anbindung an das Departement

In diesem Bericht wurden verschiedene Massnahmen empfohlen. Einige Massnahmen hat der Gemeindevorstand bereits umgesetzt. Auf Grund der Analyse im Bericht setzen sich Gemeindevorstand und Geschäftsleitung gemeinsam vertieft mit der Verwaltungsorganisation auseinander.

Heute wird das klassische Modell der Geschäftsleitung gelebt. Die Departemente werden operativ und personell durch die Geschäftsleitung bestehend aus dem Verwaltungskader (Leiter Forst-Werkbetriebe, Leiter Finanzen, Kanzlist und Gemeindepräsidentin) geführt. Zusätzlich gibt es eine separate Geschäftsleitung Alters- und Pflegeheim St. Martin. Bei beiden Geschäftsleitungen obliegt der Vorsitz dem Gemeindepräsidium. Die politische Führung liegt beim Vorstand. Daneben ist die Gemeindepräsidentin auch Vorsitzende des Gemeindevorstandes. Diese Kumulation der Vorsitze gibt dem Gemeindepräsidium sehr grosse operative Kompetenzen. Nebst den Geschäftsleitungen gibt es einen Schulrat, welcher durch die Departementsvorsteherin Bildung und Sport präsiert wird. Das Bauamt ist gut aufgestellt und funktioniert, die Verbindung mit dem Departement fehlt. Im externen Bericht wurde festgestellt, dass mit diesem operativen Modell dem Gemeindepräsidium Ressourcen für die strategische Führung fehlt.

Gemeindevorstand und Geschäftsleitung prüften verschiedene Verwaltungsmodelle. Um die Ressourcen und das Fachwissen des Kaders sowie des Vorstandes effizient zu nutzen, wurde in der Folge mit externer Moderation ein Modell ohne Geschäftsleitung erarbeitet. Die Kompetenzen würden gemäss Kompetenzmatrix geregelt. Viele Geschäfte müssten nur noch zu zweit (Abteilungsleiter und Kanzlist) besprochen werden. Das Gemeindepräsidium kann durch dieses Modell von einigen operativen Aufgaben befreit werden. Zudem werden die Kompetenzen des Präsidiums besser verteilt. Um das Bauamt aus der Geschäftsleitung zu lösen, wird die Bildung einer Baukommission bestehend aus dem Leiter Bauamt, dem Departementsvorsteher und einer noch zu wählenden Person aus der Bevölkerung vorgeschlagen. Die Geschäftsleitung als Bewilligungsbehörde von Baugesuchen ist nicht mehr das richtige Gremium, da in diesem Gremium das immer umfassender werdende Fachwissen nicht vorhanden ist.

Beim Modell ohne Geschäftsleitung würde die neu definierte Stelle des Kanzlisten die Verwaltung operativ wie auch personell führen. Ein zentrales Element des Modells ohne Geschäftsleitung, ist eine Kompetenzmatrix. Darin wird geregelt wer, welche Aufgaben und Kompetenzen sowie Recht auf Information hat. Dadurch kann sichergestellt werden, dass jede Position eine klar definierte Entscheidungskompetenz hat und diese nicht überschritten werden kann. Vorteil dieser Kompetenzmatrix ist es auch, dass diese je nach gemachter Erfahrung vom Gemeindevorstand angepasst werden kann. Somit kann der Vorstand sehr schnell korrigierend eingreifen.

Mit diesem Modell würde eine bessere Trennung der politischen und operativen Führung angestrebt und dem Vorstand mehr Zeit für wichtige strategische Geschäfte gegeben.

Gemeindevorstand und die Mitarbeitenden der Verwaltung haben am 1. November 2023 einen Tag der offenen Verwaltung durchgeführt. Die Bevölkerung konnte sich bei dieser Gelegenheit ein Bild über die Aufgaben einer Gemeindeverwaltung machen. Gemeindevorstand und Mitarbeitenden sind bestrebt, moderne, effiziente Strukturen zu schaffen, um für die Bevölkerung die Dienstleistungen zeitgerecht erbringen zu können – und nicht zuletzt auch attraktive Arbeitsplätze zu schaffen.

---

## Traktandum 9 - Mitteilungen

---

Unter Mitteilungen informiert Sie der Gemeindevorstand über aktuelle Themen.

Anschliessend an die Versammlung laden wir Sie zu einem kleinen Apéro ein.

Wir freuen uns, Sie sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger an der Gemeindeversammlung am 28. November 2023, **um 19.30 Uhr**, in der Mehrzweckhalle Quadra, Cazis, begrüessen zu dürfen.

Cazis, 15. November 2023

Der Gemeindevorstand