



caZIS

eine fortschrittliche gemeinde

Herzlich willkommen

zur Gemeindeversammlung

16. Juni 2025



- 1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden**
2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)
3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin
4. Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis
5. Mitteilungen
6. Varia

1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden
- 2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)**
3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin
4. Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis
5. Mitteilungen
6. Varia

Reorganisation

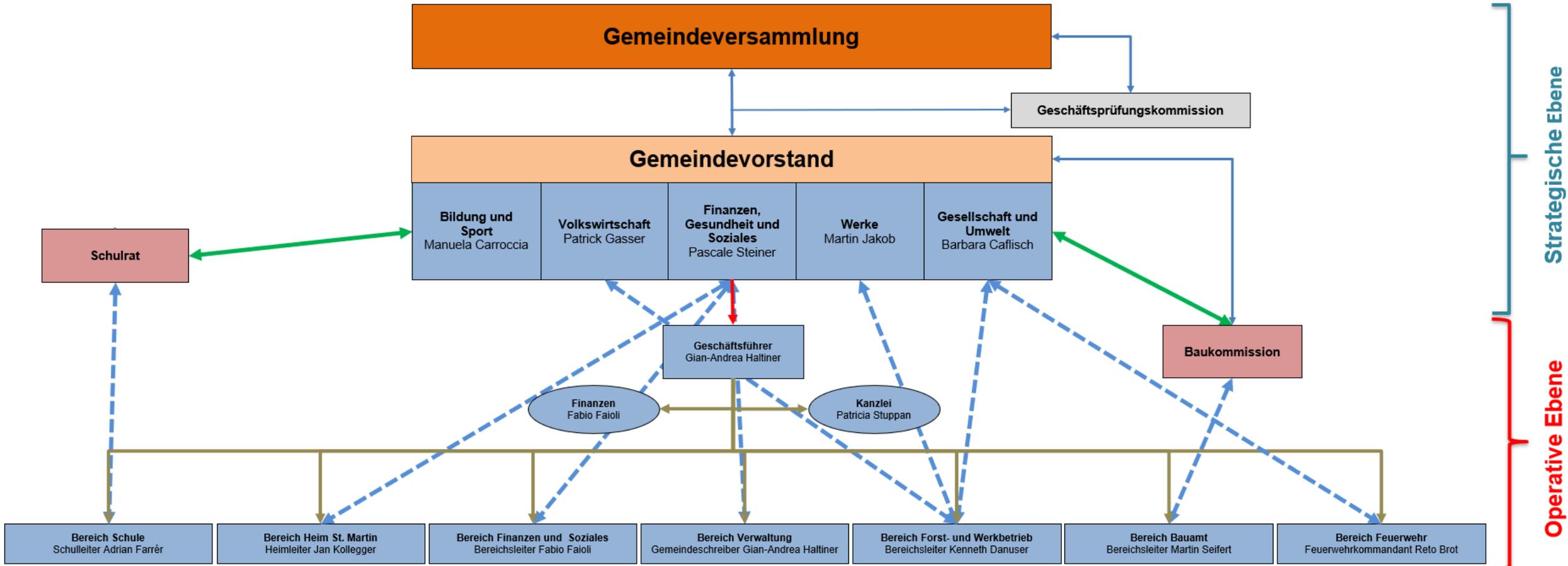
Ausgangslage

- Die Gemeinde Cazis - seit 2010 eine Fusionsgemeinde - zählt heute rund 2'400 Einwohner/innen.
- Die gestiegenen Anforderungen an die Gemeinde und die dadurch erhöhte Arbeitsbelastung für die Verwaltung verursachen Überlegungen zur Optimierung der Gemeindeführung und -organisation.
- Die Gemeindeversammlung hat am 28.11.2023 die Abschaffung der GL-System zugunsten eines Geschäftsführerssystems beschlossen.

Umsetzung 2025

- Gesetzliche Grundlagen anpassen
- Anpassen/Überarbeiten von Pflichtenheften und Stellenbeschrieben (inkl. Vorstand und Gemeindepräsidium)

Organigramm



Reorganisation

Gemeindevorstand (Auftraggeber)

Projektteam:

- Pascale Steiner, Gemeindepräsidentin (Vorsitz)
- Gian-Andrea Haltiner, Gemeindeschreiber
- Kenneth Danuser, Leiter Forst- und Werkbetrieb
- Fabio Faioli, Leiter Finanzen und Soziales
- Jan Kollegger, Heimleiter

Externe Begleitung:

FH Graubünden

- Ursin Fetz

Gesetzliche Grundlagen

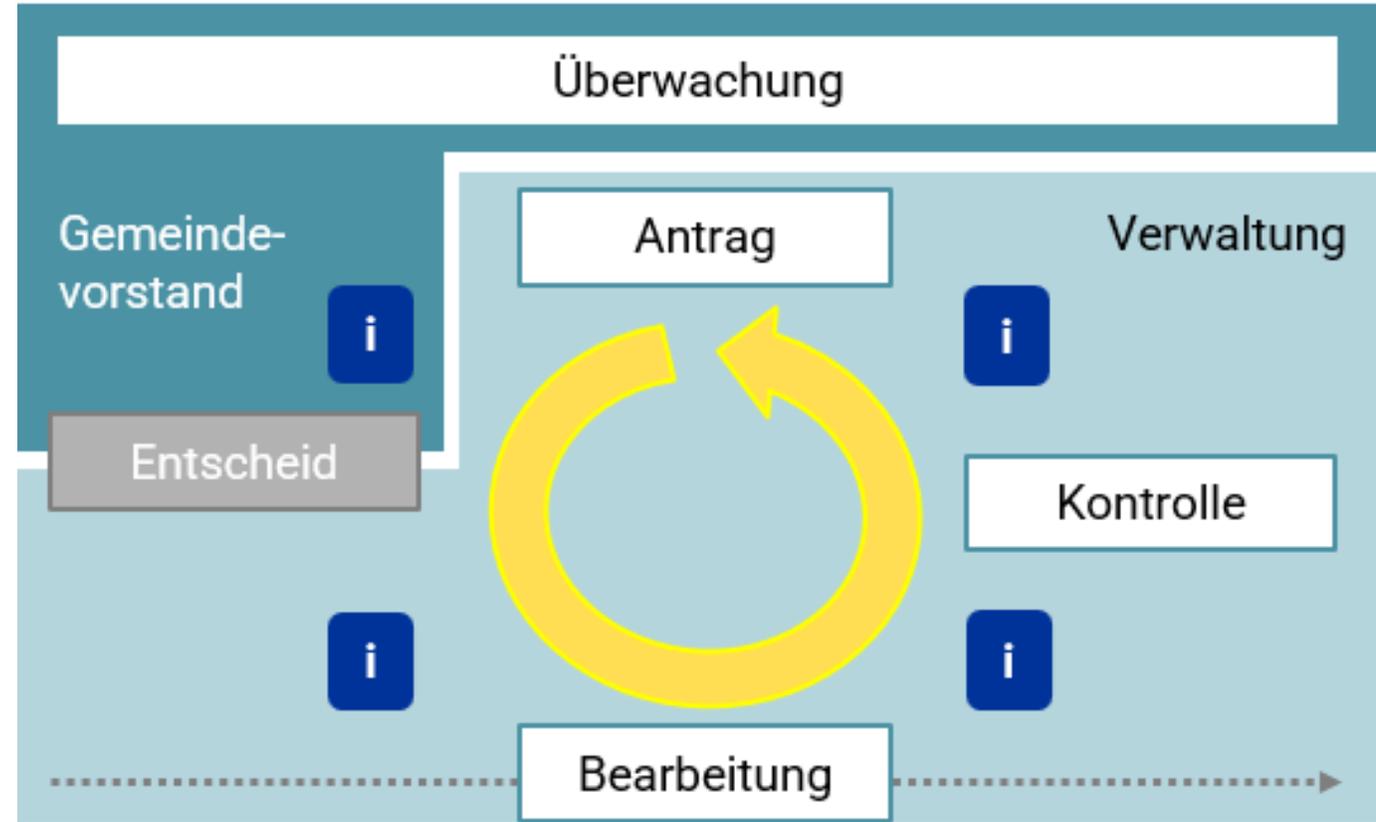
Grundsatz (in Verfassung geregelt)

- Angelegenheiten von *untergeordneter* Bedeutung kann der Gemeindevorstand in der Organisationsverordnung der Gemeindeverwaltung zur selbständigen Erledigung überlassen.
- Bei Delegation an Gemeindeverwaltung gilt Weiterzug an Gemeindevorstand

Umsetzung (Grundsätze)

- Entscheidkompetenz der «GL» wird ersetzt durch «Gemeindeverwaltung»
- «Vollzug» der Gesetze erfolgt durch die Gemeindeverwaltung, «Überwachung» durch den Gemeindevorstand (vgl. Art. 37 c E-GV)
- Definition der konkreten Zuständigkeiten erfolgt in der Organisationsverordnung
- Einsprachen/Beschwerden an den Gemeindevorstand
- Ausnahmebewilligungen obliegen dem Gemeindevorstand

Entscheidungskreislauf (Prozesse)



Gesetzliche Grundlagen

Übersicht

- Verfassung ([Regierung des Kantons Graubünden](#))
- Allgemeines Gebührengesetz
- Abfallgesetz der Gemeinde Cazis
- Gesetz über die Abwasserbehandlung
- Bestattungs- und Friedhofgesetz
- Feuerwehrgesetz ([Gebäudeversicherung](#))
- Gesetz über die Gäste- und Tourismusförderungsabgabe ([Regierung des Kantons Graubünden](#))
- Polizeigesetz
- Steuergesetz ([Regierung des Kantons Graubünden](#))
- Gesetz über die Wasserversorgung

Gesetzliche Grundlagen

Fragen/Diskussion zur Synopse der Verfassung und der übrigen Gesetze



Reorganisation

Der Gemeindevorstand beantragt Ihnen, sehr geehrte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger, der Teilrevision der Gemeindeverfassung gemäss Synopse sowie der Teilrevisionen der übrigen Gesetze gemäss Synopse zuzustimmen.

1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden
2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)
- 3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin**
4. Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis
5. Mitteilungen
6. Varia

Jahresrechnung 2024

Jan Kollegger
Heimleiter



Rückblick auf das Betriebsjahr

- Deutlich entschärfte Personalsituation in der Pflege
- Bettenbelegung im Heim von 81.67% auf 95.31% gestiegen
- Pflegeminuten auf Grund der Neueintritte tiefer
- Anfragen für Ferien- und Kurzaufenthalte weiterhin sehr gross
- Abbau der vielen Überstunden im Bereich der Pflege ab Dezember

Rückblick auf das Betriebsjahr

- Modernisierung der Soft- und Hardware
- Ablösung der Administrativsoftware in der Verwaltung
- Umbau Cafeteria und Prozesse im Sommer 2024 abgeschlossen
- Erneuerung der Betriebsbewilligung durch das Gesundheitsamt
- Ausbau der Zusammenarbeit mit der Genossenschaft Alterswohnungen

Jahresrechnung 2024

- Situation Personal Pflege
- Mehr Eintritte aber in tieferen Pflegestufen
- Saldo Ferien- und Überzeiten Personal per Ende Jahr
- Kostendruck im Gesundheitswesen ist allgegenwärtig (Löhne/Teuerung)
- Anpassung Pensionskasse (Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge)
- Unvorhersehbarer Informatik-Aufwand und -Kosten während Projekt
- Ertragssteigerung in den Nebenbetrieben (Cafeteria)



alle Faktoren mit direktem Einfluss auf die Jahresrechnung 2024

Jahresrechnung 2024

Total Erfolgsrechnung 2024

	Aufwand	Ertrag	Defizitbeitrag Gemeinde
Rechnung 2024	3'513'018.54	3'608'944.93	243'006.96
Budget 2024	3'306'535.00	3'464'100.00	181'195.00
	+206'483.54	+144'844.93	+61'811.93

Jahresrechnung 2024

	Aufwand	Ertrag	Defizitbeitrag Gemeinde
Rechnung 2024	3'513'018.54	3'608'944.93	243'006.96
Budget 2024	3'306'535.00	3'464'100.00	181'195.00
	+206'483.54	+144'844.93	+61'811.93

- Anpassungen Pensionskasse + 63'000.00
- Mehraufwand Projekte Informatik + 41'000.00
- Abgrenzungen Personalaufwand + 85'588.00

Jahresrechnung 2024

Bilanz per 31.12.2024 / Zusammenzug

AKTIVEN	Fr.	7'001'994.39
Umlaufvermögen	Fr.	1'174'829.74
Anlagevermögen	Fr.	5'827'164.65
PASSIVEN	Fr.	7'001'994.39
Fremdkapital	Fr.	6'419'667.18
Organisationskapital	Fr.	582'327.21

Jahresrechnung 2024

Die Geschäftsprüfungskommission beantragt, aufgrund ihrer Prüfung und des Berichtes der externen Revisionsstelle, der Gemeindeversammlung:

- 1. die vorliegende Rechnung des Alters- und Pflegeheims St. Martin für das Jahr 2024 zu genehmigen und**
- 2. dem Gemeindevorstand, der Geschäftsleitung Heim und der Verwaltung Entlastung zu erteilen.**

1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden
2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)
3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin
4. **Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis**
5. Mitteilungen
6. Varia

Jahresrechnung 2024

	Rechnung	Budget	Differenz
Dienstbereich	Netto (Ertrag – Aufwand)	Netto (Ertrag – Aufwand)	
0 Allgemeine Verwaltung	-1'437'166	-1'315'420	-121'746
1 Öffentliche Sicherheit	- 186'368	- 313'438	127'071
2 Bildung	-3'721'473	-3'602'507	-118'966
3 Kultur + Freizeit	-199'849	- 224'180	24'331
4 Gesundheit	- 2'337'927	- 1'655'000	-682'927
5 Soziale Sicherheit	-371'965	- 547'200	175'235
6 Verkehr	-913'961	- 1'003'200	89'239
7 Umwelt + Raumordnung	- 80'739	-22'810	-57'929
8 Volkswirtschaft	-18'581	- 93'360	74'779
9 Finanzen + Steuern	9'130'087	8'757'490	372'597
Total Erfolgsrechnung	-137'942	-19'625	-118'317

Legende:

Mehrausgaben

Minderausgaben

Mehreinnahmen

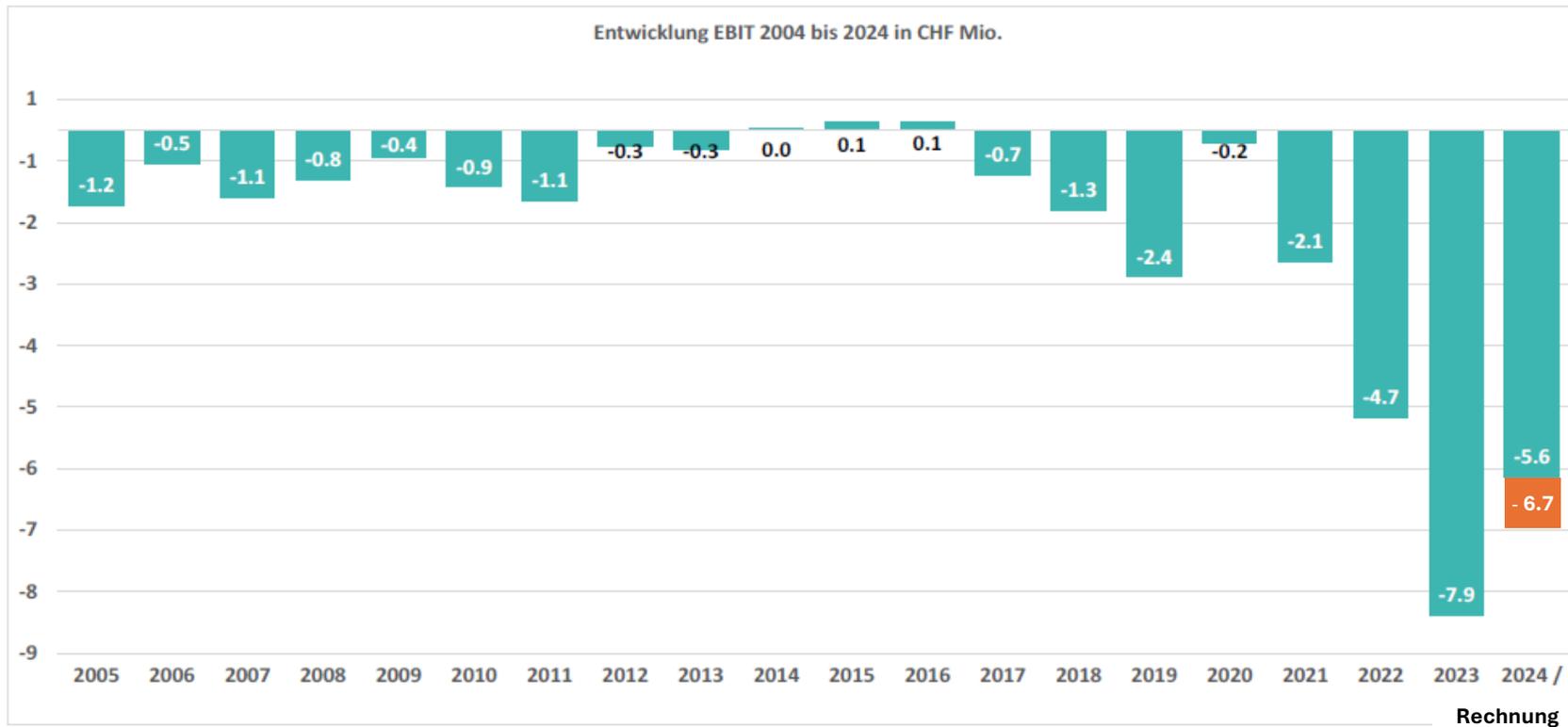
Jahresrechnung 2024

Mit den Sanierungsmassnahmen konnte das Defizit um 1 Mio. gesenkt werden.

- Das Spital Thuisis konnte den Betriebsertrag um 4 % im Vergleich zum Vorjahr steigern (höhere ambulante Erträge und GWL-Beiträge sowie übrige Nebenerlöse)
- Der Personalstand konnte um 4% gesenkt werden über natürliche Fluktuationen.
- Sachaufwand leicht höher (insbesondere IT-Aufwendungen)

4. Altlasten & Konsequenzen | Finanzlage

Entwicklung Jahresergebnisse



**Anteil Defizit
Gemeinde Cazis:
CHF 742'456.-**

Jahresrechnung 2024

Funktionale Gliederung	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4110 Spitäler						
<i>Nettoergebnis</i>					1'043'335.46	1'043'335.46
3612.01 Defizitbeitrag Spital Thusis	742'456.96		689'000.00		809'502.24	
3612.02 Fallbeiträge Spitäler					214'091.77	
3612.03 GWL Spital Thusis	44'827.18		27'000.00		19'741.45	
3661.00 Ausserordentl. Abschreib. Investitionsbeiträge Spital Thusis	503'824.54					

**Ziel der Stiftung Gesundheit Mittelbünden:
 Maximales Defizit von 4 Mio.
 (~ Fr. 480'000 für Cazis)**

Jahresrechnung 2024

	Rechnung	Budget	Differenz
Dienstbereich	Netto (Ertrag – Aufwand)	Netto (Ertrag – Aufwand)	
0 Allgemeine Verwaltung	-1'437'166	-1'315'420	-121'746
1 Öffentliche Sicherheit	- 186'368	- 313'438	127'071
2 Bildung	-3'721'473	-3'602'507	-118'966
3 Kultur + Freizeit	-199'849	- 224'180	24'331
4 Gesundheit	- 2'337'927	- 1'655'000	-682'927
5 Soziale Sicherheit	-371'965	- 547'200	175'235
6 Verkehr	-913'961	- 1'003'200	89'239
7 Umwelt + Raumordnung	- 80'739	-22'810	-57'929
8 Volkswirtschaft	-18'581	- 93'360	74'779
9 Finanzen + Steuern	9'130'087	8'757'490	372'597
Total Erfolgsrechnung	-137'942	-19'625	-118'317

Legende:

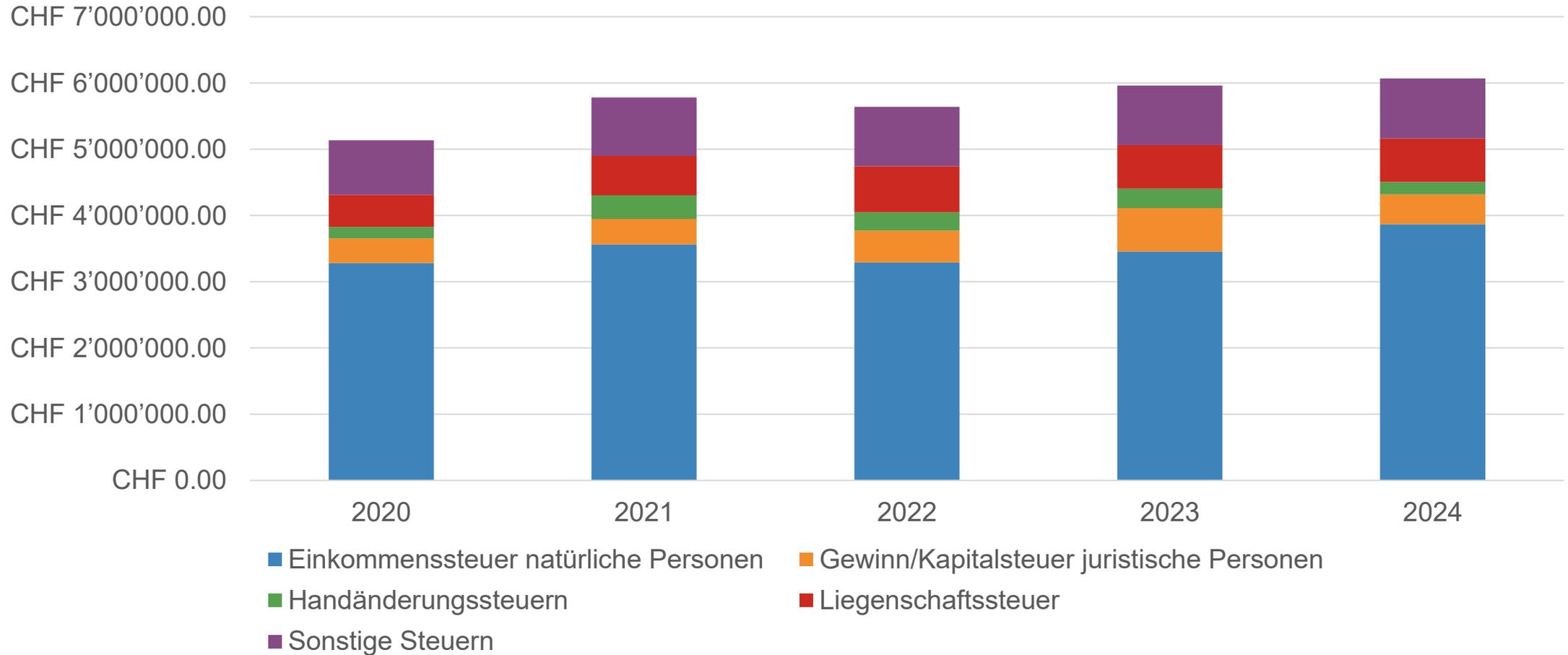
Mehrausgaben

Minderausgaben

Mehreinnahmen

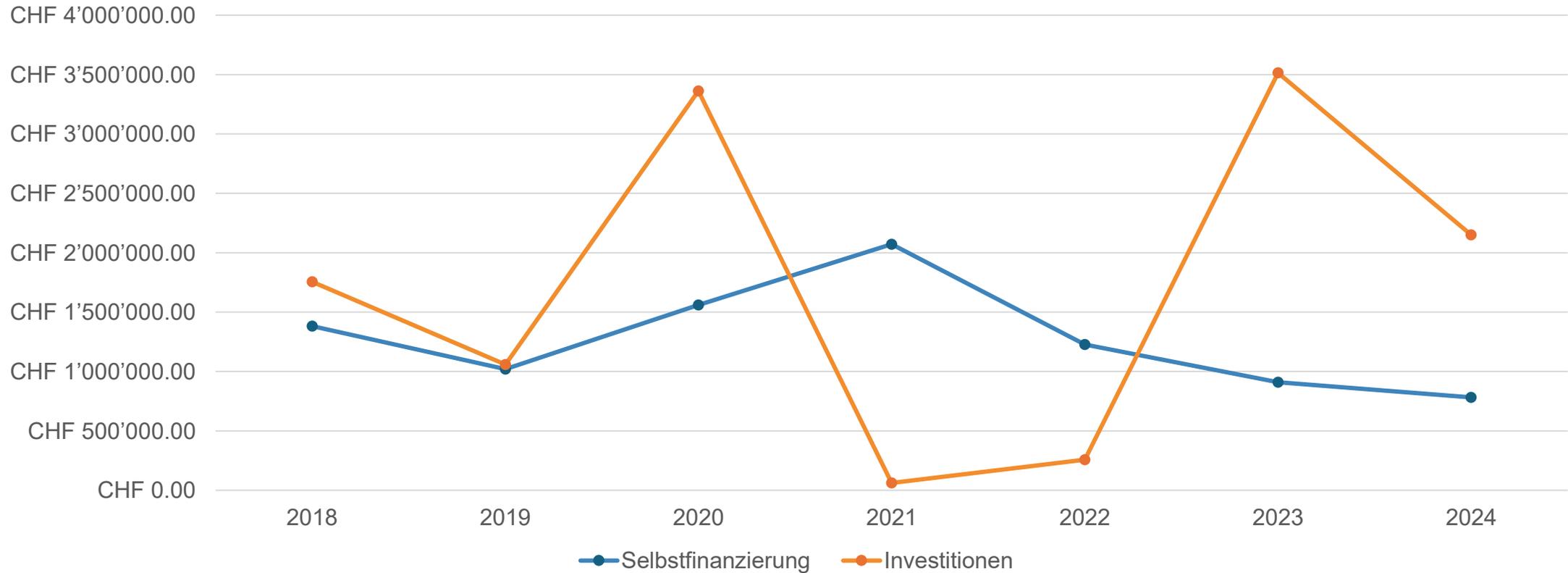
Jahresrechnung 2024

Steuereinnahmen nach Steuerarten



Jahresrechnung 2024

Vergleich Selbstfinanzierung - Investitionen



Investitionsrechnung 2024

		<u>Ausgaben</u>		<u>Einnahmen</u>	
2	BILDUNG	Fr.	106'728	Fr.	0.00
	- Sanierung Aussenplatz Schule Sarn / Radonsanierung Schulhaus Quadra				
4	GESUNDHEIT	Fr.	503'825	Fr.	0.00
	- Investitionsbeiträge 2003 – 2011 an Spital Thusis				
6	VERKEHR	Fr.	1'921'082	Fr.	592'664
	- Sanierung Alte Präzerstrasse / Sanierung Tartarerstrasse / Sanierung Cafhuri – Mühle / Sanierung PP Tartar / Belagssanierung inkl. Ausweichstelle Stretg Sarn / Zufahrt Valleina Sut				
7	UMWELT UND RAUMORDNUNG	Fr.	1'356'003	Fr.	1'271'267
	- Reservoir Schauenberg / Werkleitungen Wasser- und Abwasser				
8	VOLKSWIRTSCHAFT	Fr.	185'150	Fr.	57'684
	- Sanierung Alphütte Porteinalp				
Total		Fr.	4'072'787	Fr.	1'921'614
Nettoinvestitionen				Fr.	2'151'173

Bilanz per 31.12.2024

AKTIVEN	Fr. 26'311'629.85
Finanzvermögen	Fr. 13'160'140.09
Verwaltungsvermögen	Fr. 13'151'489.76
PASSIVEN	Fr. 26'449'572.17
Fremdkapital	Fr. 8'711'459.97
Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	Fr. 6'330'116.49
Vorfinanzierungen (Gemeindehaus)	Fr. 600'000.00
Eigenkapital	Fr. 10'807'995.71

Jahresrechnung 2024

Die Geschäftsprüfungskommission beantragt, aufgrund ihrer Prüfung und des Berichtes der externen Revisionsstelle, der Gemeindeversammlung:

- 1. die vorliegende Rechnung der Gemeinde für das Jahr 2024 zu genehmigen und**
- 2. dem Gemeindevorstand, der Verwaltung und allen übrigen Organen Entlastung zu erteilen.**

1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden
2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)
3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin
4. Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis
- 5. Mitteilungen**
6. Varia

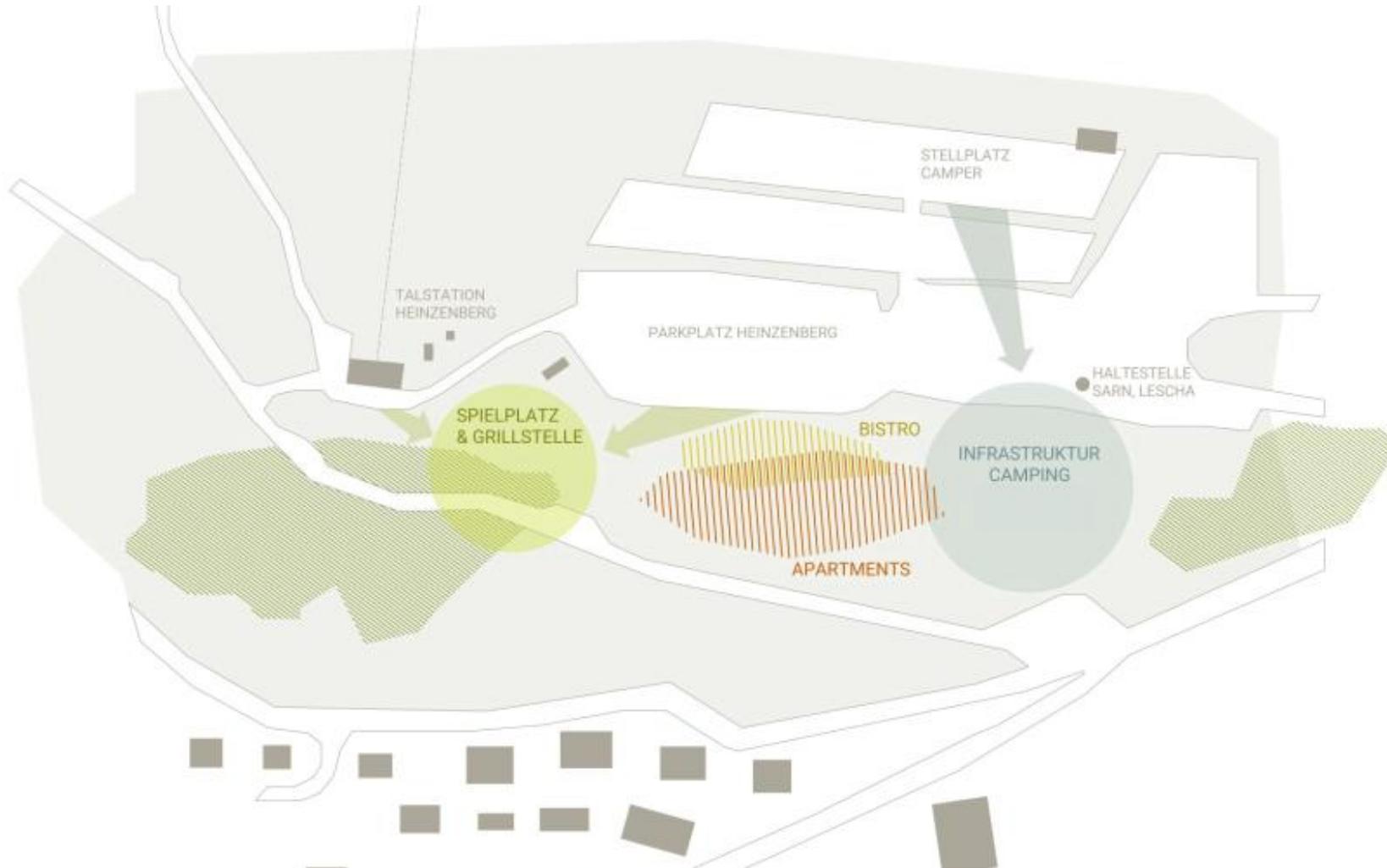


Patrik Gasser

Departementsvorsteher

- Informationen Projekt Raum Lescha

Dep. Volkswirtschaft

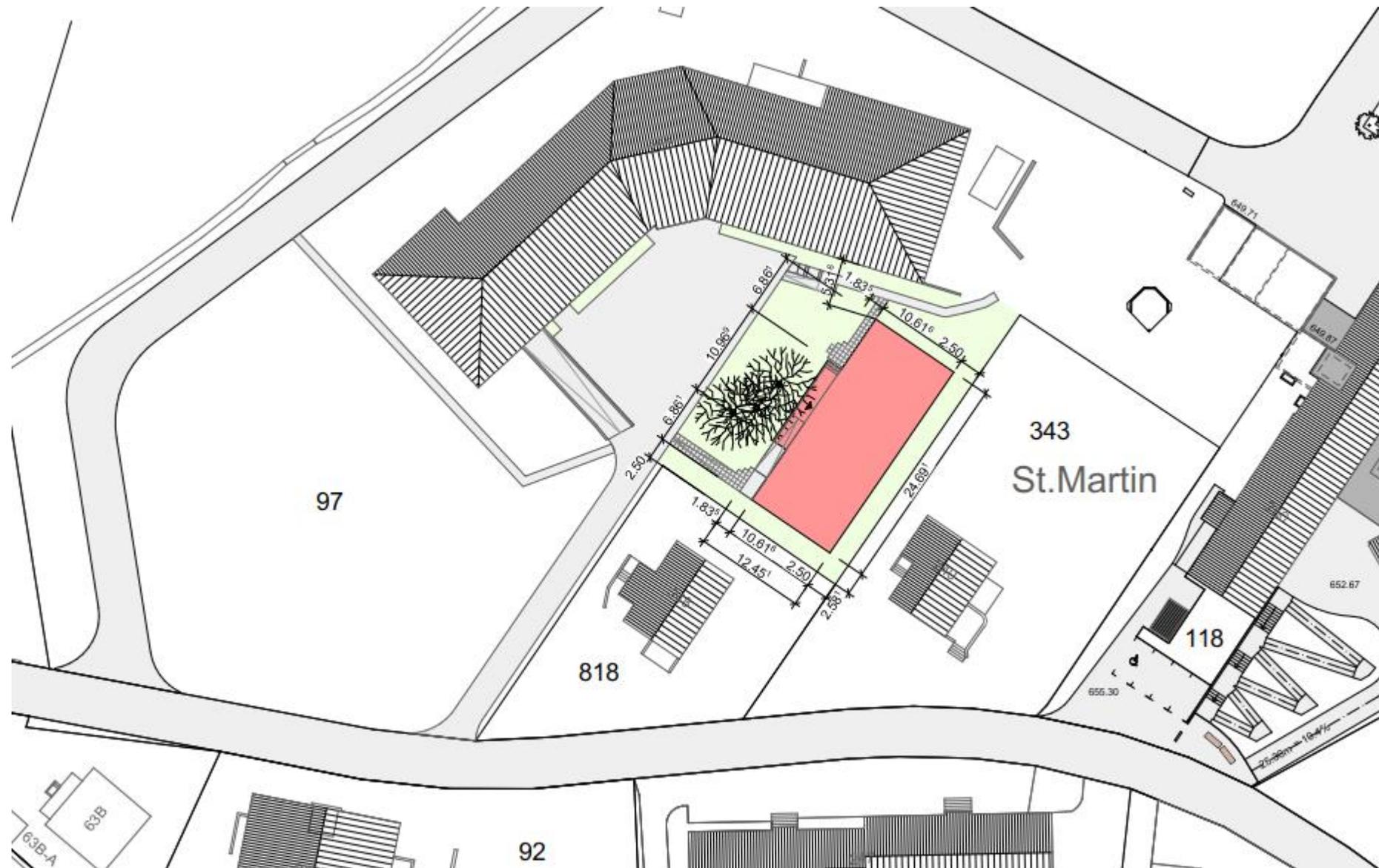


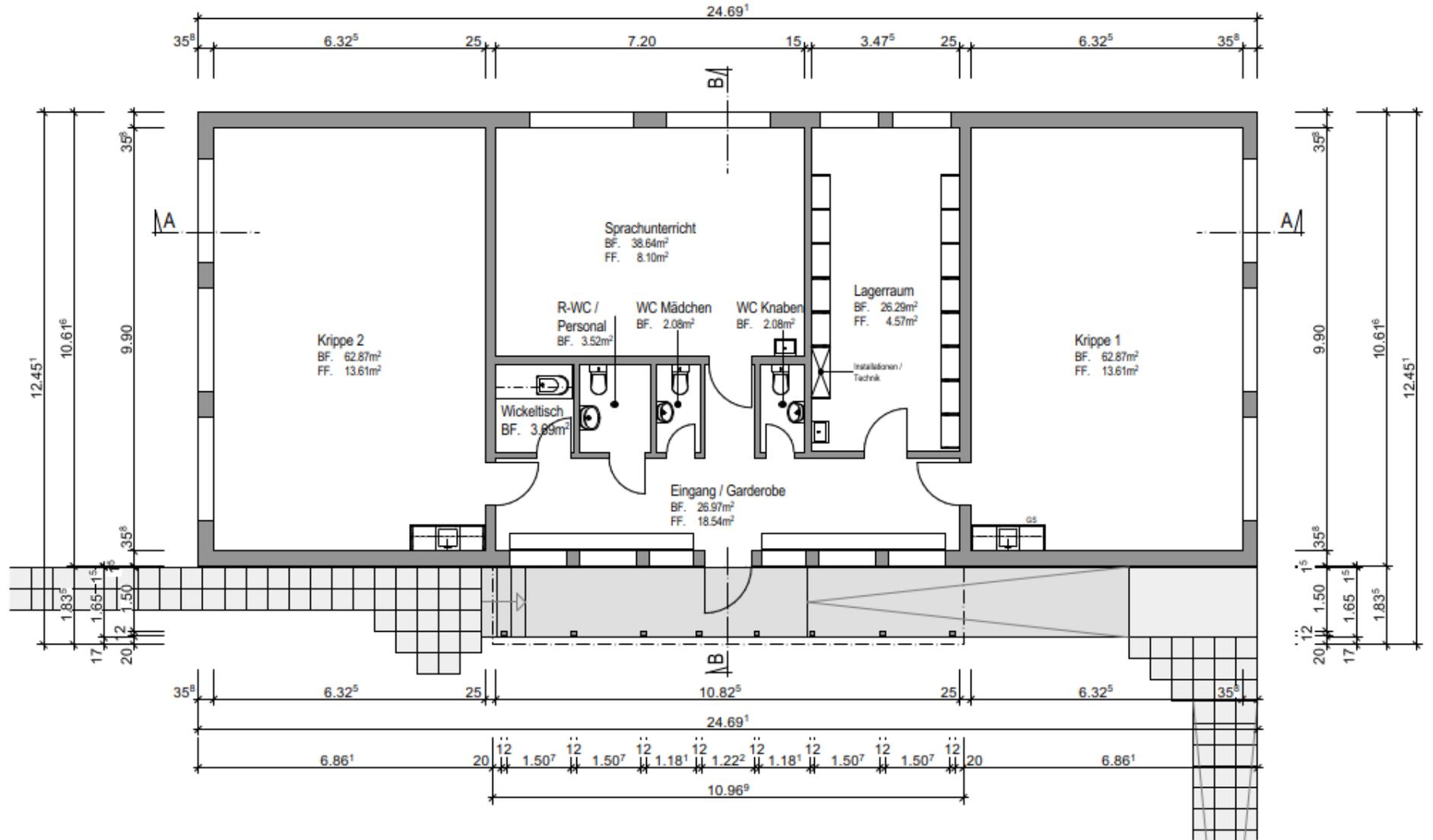
Dep. Bildung und Sport

Manuela Carroccia

Departementsvorsteherin

- Informationen Stand der Arbeiten Schule St. Catharina





Martin Jakob

Departementsvorsteher

- Informationen Praxisänderung Durchleitungentschädigung ab 1. Januar 2025

Dep. Gesellschaft und Umwelt

Barbara Caflisch

Departementsvorsteherin

- Information Umbau/Sanierung Alter Volk Jugendraum



1. Begrüssung und Wahl der Stimmenzählenden
2. Reorganisation Gemeindeverwaltung: Revision der gesetzlichen Grundlagen (inkl. Teilrevision der Verfassung)
3. Jahresrechnung 2024: Alters- und Pflegeheim St. Martin
4. Jahresrechnung 2024: Gemeinde Cazis
5. Mitteilungen
6. **Varia**

caZIS

eine fortschrittliche gemeinde

Nächste
Gemeindeversammlung:
27. November 2025

Herzlichen Dank

und auf Wiedersehen!

